NETWORK OF UNESCO CHAIRS IN COMMUNICATION
RED DE LAS CÁTEDRAS UNESCO DE COMUNICACIÓN
RÉSEAU DES CHAIRES UNESCO EN COMMUNICATION

Procès-verbal / Minutes / Acta

Assemblée générale des membres / General Meeting / Asamblea General

20 Novembre / November / Noviembre 2025

Orbicom
26 Novembre / November / Noviembre 2025

35 Présences / Présences / Asistencia

Abdallah, May, Professeure, Présidente de l'AARCS (Association arabe pour la recherche et les sciences de la communication), Université libanaise, Liban.
Aidoudi, Lamia, docteur, professeur, Université Bordeaux-Montaigne, France.
Allali, Mohamed Abdelwahab, Professeur, Institut Supérieur de l'Information et de la Communication (ISIC), Maroc.
Angova, Stella, Professeure, titulaire de la chaire UNESCO sur l'éducation aux médias et à l'information et les politiques culturelles pour le développement durable, Université d'économie nationale et mondiale, Bulgarie.
Appiah-Adjei, Gifty, Professeure, Université d'éducation, Winneba, Ghana.

Badziklou, Estelle pour ORBICOM

Bakti, Andi Faisal, Professeur, titulaire de la Chaire UNESCO en communication et développement durable, Université de Pancasila, Indonésie.

Covington, Randy, Professeur, titulaire de la chaire UNESCO pour les données, les médias et la société, Université de Caroline du Sud, États-Unis.

Chiachiri, Roberto, Professeur, Titulaire de la Chaire UNESCO en communication, Université Metodista de Sao Paulo, Brésil.

Charron, Claude-Yves, Professeur titulaire, Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada.

Damome, Étienne, Professeur titulaire, responsable de l'Axe de recherche Médias, Cultures et Sociétés du MICA, France.

Fabbro, Gabriela, Professeure titulaire, Université Austral, Argentine.

Fernández Saldaña, Erick, Professeur, Chaire UNESCO en communication et société, Université ibéro-américaine de Mexico, Mexique.

Fusaro, Magda, Professeure, Secrétaire générale d'ORBICOM, Université du Québec à Montréal, Canada.

Grattan, Kenneth, Titulaire de la chaire UNESCO en ingénierie de l'information et de la communication, City University of London, Royaume-Uni.

Guerrero Martínez, Manuel Alejandro, Professeur, Président d'ORBICOM, Université ibéro-américaine de Mexico, Mexique.

Harvey, Pierre-Léonard, Professeur, Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada.

Huertas Bailén, Amparo, Professeure, titulaire de la Chaire UNESCO en communication (InCom-UAB), Espagne.

Hussein, Fadia, Maître de conférences et chercheuse en éducation, Université internationale libanaise, Liban.

Izquierdo Iranzo, Patricia, Professeure titulaire, Chaire UNESCO en recherche sur la communication, Université Rey Juan Carlos (URJC), Espagne.

Juan Ramos Martin, Doyen, Faculté de communication et de langue, Université pontificale Javeriana

Martínez de Morentin, Juan Ignacio, Professeur, Titulaire et directeur de la chaire UNESCO en communication et valeurs éducatives, Université du Pays basque / Euskal Herriko Unibertsitatea (UPV/EHU) / Universidad del País Vasco, Espagne.

Morales, Susana, Professeure associée à la Faculté des sciences de la communication (UNC), Université nationale de Cordoba, Argentine.

Naji, Jamal Eddine, titulaire, Chaire UNESCO d'éducation aux médias et à l'information, et d'humanisme numérique, Université Internationale de Rabat, Maroc.

Nurul Akqmie Badrul Hisham, Chercheuse, Responsable de la chaire UNESCO sur les pratiques sociales dans la communication interculturelle et la cohésion sociale, Institut d'études ethniques (KITA), Malaisie

Quiniou, Matthieu, Maitre de conférences en sciences de l'information et de la communication, Membre de la Chaire UNESCO Innovation Transmission et Édition numériques (ITEN), Université Paris, France.

Rico de Sotelo, Carmen, Professeure titulaire et honoraire, Département de communication sociale et publique, Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada.

Rizk, Imane, Psychologue clinicienne spécialisée en addictologie, Psychothérapeute Cognitivo – Comportementaliste, Psychothérapeute analytique, Liban.

Rodríguez, Malvina Eugenia, Professeure, titulaire de la Chaire UNESCO en communication publique pour la justice sociale, les droits humains et le développement territorial, Universidad Nacional de villa María (UNVM), Argentine.

Rubira García, rainer, Professeur titulaire, coordinateur, Chaire UNESCO de recherche en communication, University Rey Juan Carlos, Espagne.

Salawu, Abiodun, Professeur, Directeur de l'entité de recherche : Médias en langues autochtones en Afrique, Université North-West (campus de Mafikeng), Afrique du Sud.

Saadaoui, Linda, Docteur, CREM – Centre de recherche et d'études sur la médiation, Université de Lorraine, France.

Salles, Chloë, Maître de conférences, Titulaire Chaire UNESCO – Groupe de Recherches sur les Enjeux de la Communication, Université Grenoble Alpes, France.

Storti, Davide, spécialiste de programme à l'UNESCO, au sein du Secteur de la communication et de l'information, France.

Viallon, Philippe, Professeur, titulaire de la Chaire UNESCO « Pratiques journalistiques et médiatiques. Entre mondialisation et diversité culturelle », Université de Strasbourg, France.

Chaires et institutions représentées / Chairs and institutions represented / Cátedras e instituciones representadas

Cátedra UNESCO en Comunicación y Sociedad, Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México, México

Cátedra UNESCO en Comunicación, Universidad de Sao Polo, Sao Polo, Brasil

Cátedra UNESCO de Comunicación InCom-UAB, Universitat Autònoma de Barcelona,

Catalunya, España

UNESCO Chair in Information and Communication Engineering, London, United Kingdom

Institut Supérieur de l'Information et de la Communication de Rabat (ISIC), Rabat, Maroc

Cátedra UNESCO de Investigación en Comunicación, Universidad Rey Juan Carlos,

Madrid, España

UNESCO Chair in Public Communication for Social Justice, Human Rights and Territorial

Development, Villa María (Córdoba) Argentina

UNESCO Chair on Media and Information Literacy, and Cultural Policies for Sustainable Development, Sofia, Bulgaria

UNESCO Chair on Communication and Sustainable Development, Jakata, Indonesia

Chaire UNESCO "Pratiques journalistiques et médiatiques. Entre mondialisation et diversité culturelle", Université de Strasbourg, Strasbourg, France

Chaire de recherche UNESCO de l'université Bordeaux Montaigne

UNESCO Chair for Data, Media and Society, Columbia, South Carolina, USA

Chaire UNESCO en éducation aux médias, à l'information et en humanisme numérique, Rabat, Maroc

UNESCO Chair on Communication Research, Madrid, Spain

UNESCO Chair in Communication and Educational Values, Espagne

Association arabe pour la recherche et les sciences de la communication (AARCS), Beirut, Liban

UNESCO Chair on Social Practices in Intercultural Communication and Social Cohesion

Institute of Ethnic Studies (KITA)

Chaire UNESCO Innovation Transmission et Édition numériques (ITEN), Paris, France

Université du Québec à Montréal, Montréal, Canada

Version en français

Séance à distance du 20 novembre 2025, de 9 h 30 à 11 h (heure de Montréal), en poursuite de l'assemblée générale tenue le 2 octobre 2025 à Strasbourg.

1. Mot de bienvenue de la secrétaire générale d'ORBICOM, Prof. Magda Fusaro

M. Fusaro ouvre la séance en saluant chaleureusement les participantes et participants connectés depuis différents fuseaux horaires. Elle rappelle que cette rencontre constitue la poursuite de l'assemblée générale tenue à Strasbourg, qui n'avait pu être complétée en raison de la densité des discussions. Elle souligne que l'objectif principal de cette séance est de reprendre directement le point 9 de l'ordre du jour, portant sur la consultation du Plan d'action stratégique 2025-2029. Elle remercie les membres pour les nombreuses contributions.

2. Ordre du jour

L'ordre du jour adopté lors de la séance précédente est reconfirmé sans modifications. Il est précisé que, puisque les points statutaires ont déjà été traités à Strasbourg, la présente séance débute directement à la section correspondant au point 9 du plan initial.

3. Mot du président d'ORBICOM, Prof. Manuel Alejandro Guerrero Martinez

M. Guerrero salue les membres en présence et réaffirme l'importance du Plan d'action stratégique pour orienter les priorités d'ORBICOM dans les prochaines années. Il souligne la nécessité de compléter les discussions débutées à Strasbourg et remercie les membres pour leurs contributions. Il invite les membres à réserver leurs points divers pour la fin de la rencontre, dans la mesure du temps disponible.

4. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale des membres (AGM) du 25 octobre 2024 à Bogota

Les points 4 à 8 de l'ordre du jour ont été traités lors de la séance tenue en présentiel le 2 octobre 2025 à Strasbourg, dans le cadre de la conférence internationale d'ORBICOM.

Les membres prennent connaissance du procès-verbal de l'Assemblée générale des membres tenue le 25 octobre 2024 à Bogotá, joint à l'avis d'inscription du point 4. Ce procès-verbal, rédigé en français et traduit en anglais et en espagnol, rend compte notamment de la dissolution de la personne morale ORBICOM, du renouvellement de la convention avec l'UNESCO, des négociations avec l'UQAM, de la discussion sur le plan d'action stratégique et de la présentation des recherches collaboratives de la première édition.

L'adoption du procès-verbal est proposée par est proposée à l'unanimité Le procès-verbal de l'Assemblée générale des membres du 25 octobre 2024 à Bogotá est adopté à l'unanimité.

5. Éléments de suivi de l'Assemblée générale des membres (AGM) du 25 octobre 2024 à Bogota

M. Fusaro présente, pour information, les éléments de suivi des discussions tenues lors de l'Assemblée générale du 25 octobre 2024 à Bogotá :

- **Dissolution de la personne morale :** la dissolution d'ORBICOM à titre de personne morale sans but lucratif, annoncée à Bogotá, est complétée. ORBICOM est désormais officiellement une unité de recherche de l'Université du Québec à Montréal (UQAM).
- **Renouvellement de la convention avec l'UNESCO :** l'accord de reconduction du Réseau UNITWIN ORBICOM des Chaires UNESCO en communication, qui n'attendait plus que les signatures de l'UNESCO et de l'UQAM en octobre 2024, a été conclu. Le repositionnement d'ORBICOM comme unité de recherche de l'UQAM a été accueilli favorablement par l'UNESCO, puisqu'il simplifie le processus de renouvellement du réseau.
- **Soutien de l'UQAM :** à la suite des négociations évoquées à Bogotá, l'UQAM a accordé pour l'exercice 2025-2026 une subvention de 50 000 $, soit le montant demandé, et assume une partie du salaire de la Secrétaire générale. Pour les exercices 2023-2024 et 2024-2025, le réseau avait été soutenu par les fonds de recherche de la Secrétaire générale.

- **Membrariat et adhésion :** comme annoncé à Bogotá, la révision et la simplification de la procédure d'adhésion ont été confiées à un comité ad hoc, constitué à la suite d'un appel à participation adressé à tous les membres dans un Orbi-Flash dédié. Ses résultats sont présentés au point 7.
- **Gouvernance et règles de régie interne :** le comité ad hoc sur les règles de régie interne, dont la création avait été proposée à Bogotá, a été mis sur pied selon la même démarche. La question des cotisations, soulevée lors de cette assemblée, a été traitée dans le cadre de ces travaux. Les résultats sont présentés au point 6.
- **Recherches collaboratives :** la deuxième édition des projets collaboratifs, annoncée à Bogotá, fait l'objet d'un bilan au point 8.
- **Conférence annuelle de Strasbourg :** annoncée à Bogotá, la conférence internationale d'ORBICOM s'est tenue du 1er au 3 octobre 2025 à Strasbourg, autour des thèmes de l'intelligence artificielle, de la communication, de l'éthique et de la remédiation.

Les membres prennent acte de ces éléments de suivi.

6. Résultats des travaux du comité *ad hoc* de gouvernance

M. Fusaro présente les résultats des travaux du comité ad hoc de gouvernance, dossier soumis pour adoption. À la suite de l'annonce du renouvellement du Réseau UNITWIN ORBICOM, le conseil d'administration a décidé, lors de sa réunion du 30 janvier 2025, de créer deux comités ad hoc : l'un sur le membrariat et le financement, l'autre sur la gouvernance et le fonctionnement interne du réseau. Le comité de gouvernance, chargé de revoir et de renforcer la structure organisationnelle et les règles internes d'ORBICOM, s'est réuni le 10 avril 2025.

Elle rappelle que, ORBICOM ayant cessé d'être une corporation pour devenir une unité de recherche de l'UQAM, l'UNESCO a souhaité que le réseau dispose d'un règlement de régie interne actualisé et harmonisé avec l'accord de reconduction. Le règlement en vigueur datait du 17 avril 1999.

Les discussions du comité ont porté sur la visibilité internationale du réseau, notamment par la création éventuelle de bureaux régionaux, et sur la mise en place d'une gouvernance ouverte et inclusive, reflétant la diversité des opinions, des champs de recherche et des régions représentées. Plusieurs questions stratégiques ont également été soulevées : l'inclusion de chaires œuvrant hors du domaine des communications, le degré d'indépendance du réseau par rapport à l'UQAM et à l'UNESCO, le rôle d'ORBICOM dans l'accompagnement de la création de nouvelles chaires et l'adoption éventuelle d'un objectif de croissance annuelle. Le comité a convenu de consulter largement les membres dans l'élaboration des nouvelles règles.

Les principales modifications proposées au règlement, annexé à l'avis d'inscription, sont les suivantes:

- un nouveau préambule renvoyant à l'accord de reconduction entre l'UNESCO et l'UQAM, et l'ajout d'une section de définitions;
- le retrait des dispositions liées à l'ancien statut de corporation (mission détaillée, moyens d'action, siège social, financement, emprunts), désormais couvertes par la convention entre l'UNESCO et l'UQAM;
- la précision des règles linguistiques : le français, l'anglais et l'espagnol demeurent les langues officielles, la version originale faisant foi et les outils de traduction devant être indiqués;
- l'intégration des décisions issues des travaux sur le membrariat : catégories de membres, admission, cotisation, services offerts et perte du statut de membre;

- la réorganisation des chapitres portant sur la Présidence et le Secrétariat général international, dont les rôles et responsabilités sont précisés;
- la description harmonisée des instances : Assemblée générale annuelle (en présentiel ou à distance, convocation un mois à l'avance, vote à la majorité simple sans procuration), Conseil d'administration ramené de quinze à onze membres, Comité exécutif de cinq membres et nouveau Comité de gouvernance de trois membres;
- l'ajout de règles de conduite des instances (conflits d'intérêts, assiduité, absence de rémunération), la fixation de la fin de l'exercice financier au 30 avril et un mode de règlement des différends à l'amiable.

Les membres prennent acte de ces éléments de suivi et mandatent la secrétaire générale afin de finaliser les règlements de régie interne ou courant de la prochaine année.

7. Résultats des travaux du comité ad hoc sur le membrariat et le financement

M. Fusaro présente, pour information, les résultats des travaux du comité ad hoc sur le membrariat et le financement, qui s'est réuni les 8 mai et 12 juin 2025 avec pour mandat de consolider les bases organisationnelles et financières du réseau.

Financement. Le comité constate que les seules sources récurrentes de financement d'ORBICOM sont la contribution de l'UQAM, qui varie entre 40 000 $ et 50 000 $ par année depuis 2003, et les cotisations des membres, fixées uniformément à 125 $ depuis plusieurs décennies. Ce soutien constant constitue l'ossature financière du réseau, mais souligne aussi sa dépendance à une seule source de financement.

Nouveau système de cotisation. À partir d'une comparaison des tarifs de réseaux similaires sur les six continents, pondérée selon la répartition des chaires (cotisations standards de 103 $ à 141 $ CAD; cotisations réduites de 41 $ à 65 $ CAD), deux catégories de cotisation ont été établies :

- **membre régulier, 145 $ CAD par année :** droit de vote à l'Assemblée générale, tarif préférentiel pour la conférence annuelle, accès aux actes et au bulletin Orbi-Info, diffusion des travaux dans le réseau, participation aux webinaires et aux projets de recherche collaborative, mobilité professorale et accueil de chercheur·e·s;
- **membre étudiant, 65 $ CAD par année :** pour les personnes inscrites à un programme d'études, y compris les stagiaires postdoctoraux; tarif préférentiel pour la conférence annuelle, accès aux actes, au bulletin Orbi-Info, à la liste des expertises et aux activités liées à l'UNESCO.

Les cotisations continueront d'être intégralement réinvesties dans les projets collaboratifs du réseau.

Politique de membrariat. La nouvelle politique distingue les membres réguliers (titulaires, cotitulaires et directions de chaires UNESCO en communication) et les membres réguliers associés (chercheur·e·s, professeur·e·s et professionnel·le·s de la communication, de l'information et du numérique). La procédure d'adhésion est simplifiée : les deux lettres d'appui ne sont plus exigées et une lettre de présentation et un CV suffisent, accompagnés de la lettre de nomination pour les titulaires de chaires. Les candidatures sont validées par deux membres du comité sur le financement et le membrariat issus de deux régions différentes, et chaque nouveau membre dispose d'une page Web personnelle sur le site d'ORBICOM. En cas de non-paiement, une procédure de trois rappels espacés de dix jours s'applique; le membre perd ses droits douze mois après l'échéance, des accommodements demeurant possibles en cas de difficulté personnelle ou financière.

Ces changements, qui relèvent de la compétence du conseil d'administration, ont été adoptés par celui-ci le 26 juin 2025. Les membres en seront informés par une lettre transmise par courriel et l'information sera publiée sur le site d'ORBICOM. Par ailleurs, une mise à jour des données sur les chaires et les membres associés, amorcée à l'été 2025, se poursuit dans le cadre du renouvellement de la convention avec l'UNESCO.

L'Assemblée prend acte de ces changements et les entérinent.

8. Bilan et présentation des projets collaboratifs de la seconde édition

Le bilan de la deuxième édition des projets collaboratifs est présenté aux membres. Plusieurs projets ont été retenus, mobilisant au total vingt-deux membres du réseau. Les équipes ont présenté l'avancement de leurs travaux ou leurs résultats préliminaires, en présentiel ou à distance :

- **Axe 1 – Réseaux numériques et dynamiques sociales :** projet E2.1.1, « Système d'interconnexion pour le développement du DCIRV basé sur l'intelligence artificielle pour l'EDCOMM en Asie, en Europe et au Canada », sous la responsabilité de D. Darmawan (Universitas Pendidikan Indonesia, Indonésie), présenté en présentiel;
- **Axe 2 – Citoyenneté numérique :** projet E2.2.1, « Vers la construction d'une citoyenneté numérique responsable chez les jeunes. Analyse des processus de désinformation et des discours de haine dans la communication publique », sous la responsabilité de M. E. Rodríguez (Universidad Nacional de Villa María, Argentine), présenté à distance;
- **Axe 3 – Infodémie et éducation aux médias :** projet E2.3.1, « Évaluation et analyse de l'utilisation responsable et critique d'Internet et des dispositifs numériques pour l'alphabétisation médiatique », sous la responsabilité de J. I. Martínez de Morentin (Université du Pays basque, Espagne), présenté en présentiel;
- **Axe 4 – Liberté d'expression, droit à l'information et participation démocratique :** projet E2.4.1, « Cohésion sociale et égalité des genres dans les médias », sous la responsabilité de L. Aidoudi (Université Bordeaux Montaigne, France), et projet E2.4.2, « Cartographie et caractérisation du rôle des médias sociaux dans les mouvements sociaux du XXIe siècle (2e partie) », sous la responsabilité de P. Izquierdo Iranzo (Université Rey Juan Carlos, Espagne), tous deux présentés en présentiel;
- **Axe 5 – Communication, biens communs et développement durable :** projet E2.5.1, « La régulation juridique des nouveaux médias comme facteur de réalisation des objectifs de développement durable », sous la responsabilité de O. Vikhrova (Université d'État Lomonossov de Moscou, Russie), non présenté lors de l'assemblée, et projet E2.5.2, « Alphabétisation informatique et en intelligence artificielle sans ordinateurs », intégrant la technologie ancestrale andine (quipus et yupana), sous la responsabilité de J. Bailón (Université de Lima, Pérou).

Aucun projet n'a été retenu dans l'axe 6 (Communication des risques et gestion de crise). L'ensemble des informations sur les projets, la composition des équipes et les résumés est disponible sur le site d'ORBICOM : https://orbicom.ca/recherches-collaboratives/.

9. Consultation pour le Plan d'action stratégique 2025-2029

9.1 Projets collaboratifs

M. Fusaro rappelle que le réseau en est maintenant à sa troisième édition des projets collaboratifs. L'appel à projets demeure ouvert jusqu'au mois de décembre, et l'ensemble des propositions sera présenté au comité aviseur

en décembre 2025. Elle précise que ce comité, constitué comme comité scientifique dans la structure de gouvernance, joue un rôle de conseil et de recommandation et retient généralement la totalité des projets soumis. Elle insiste également sur le fait que le secrétariat ne sélectionne pas les projets : les membres doivent soumettre leurs propositions uniquement par l'entremise de l'appel officiel, conformément au processus universitaire habituel. De nouveaux projets sont attendus et les membres sont invités à transmettre leurs propositions avant la date limite. Leurs propositions avant la date limite.

M. Guerrero, complète l'information en décrivant les critères utilisés par le comité aviseur pour l'évaluation des projets. Ceux-ci doivent présenter des objectifs clairs et réalisables, une méthodologie cohérente avec ces objectifs, ainsi qu'une faisabilité dans un délai d'un an, au cours duquel des résultats préliminaires sont attendus. Chaque projet doit inclure la participation de membres provenant d'au moins une autre chaire ou université, et s'inscrire dans l'une des lignes thématiques alignées sur les priorités de l'UNESCO, telles que les réseaux numériques, la citoyenneté numérique, l'éducation aux médias, la liberté d'expression, le développement durable ou la communication en contexte de crise. Il précise que les résultats finaux seront publiés et présentés publiquement, et que les éventuels fonds disponibles dépendront du nombre de cotisations perçues. Une mise à jour sur les montants sera fournie à la fin janvier.

Parmi les suggestions formulées, C. Rico de Sotelo a proposé d'ajouter les coordonnées des responsables de projets sur le site Web afin de faciliter les collaborations, une recommandation que le secrétariat accueille favorablement.

9.2 Partenariats stratégiques

M. Fusaro souligne qu'avec le nouveau partenariat établi avec l'UNESCO, la création et le renforcement de partenariats institutionnels constitue une orientation prioritaire pour ORBICOM. Elle rappelle que chaque chaire et membre associé dispose déjà de partenaires institutionnels, locaux et parfois privés, ainsi que de fondations, et que ces collaborations représentent un potentiel important pour valoriser le travail du réseau.

Elle illustre cette orientation par plusieurs exemples concrets :

- Lors de la première semaine de septembre, à l'occasion de la Semaine de l'éducation numérique de l'UNESCO, ORBICOM a organisé un atelier en collaboration avec la plateforme ComparIA. M. Fusaro remercie D. Storti pour sa mise en relation avec de jeunes entrepreneurs du ministère de la Culture en France. Ce partenariat institutionnel, réunissant ORBICOM, ComparIA, le ministère de la Culture et l'UQAM, vise le développement d'un outil d'analyse éducative via la plateforme ComparIA.
- M. Guerrero a développé, il y a un an, un MOOC sur l'éducation aux médias destiné à l'Amérique latine et du Sud, en collaboration avec un organisme mexicain. Bien que ciblé sur la région latino-américaine, le MOOC a généré une visibilité internationale et a été largement relayé par ORBICOM.
- P. Viallon et son groupe de recherche ont collaboré avec le ministère de l'Éducation (ou de l'Emploi) pour organiser une journée d'étude au Parlement européen. Cet événement a permis une visibilité exceptionnelle du réseau ORBICOM dans un contexte institutionnel européen et constitue un exemple marquant de partenariat stratégique.

M. Fusaro encourage vivement les chaires et les membres associés à établir et à relayer de tels partenariats, soulignant que cette orientation doit être entérinée et développée de manière systématique afin d'accroître la visibilité et l'impact d'ORBICOM au niveau international.

9.3 Planification des webinaires ORBICOM

M. Fusaro rappelle que l'idée de lancer une série de webinaires a été discutée l'année précédente afin de permettre aux chaires et membres associés de présenter leur expertise et leurs travaux. L'organisation de ces

webinaires a été retardée, non en raison de difficultés techniques, mais faute de financement et de ressources disponibles.

Elle annonce que le financement est désormais assuré par l'UQAM, permettant de lancer officiellement la série dès janvier 2026. Les membres du comité aviseur seront responsables de la sélection des intervenants et de l'établissement du calendrier. Les membres souhaitant participer au premier webinaire sont invités à contacter le secrétariat à l'adresse générale d'ORBICOM. L'objectif est d'organiser un webinaire par mois.

Le premier webinaire sera organisé par les collègues de Juan Carlos, avec la participation de P. Izquierdo Iranzo et de ses collègues, qui ont accepté d'inaugurer la série, M. Fusaro, précise que les invitations seront prochainement envoyées à tous les membres et que le calendrier des webinaires sera finalisé en coordination avec le comité aviseur.

9.4 Conférences internationales d'ORBICOM

M. Fusaro souligne que la conférence internationale tenue à Strasbourg a été un grand succès, comme l'ont confirmé les résultats et contenu déjà partagés. Elle félicite l'équipe d'organisation pour la qualité de l'événement. Elle annonce que la prochaine conférence se déroulera à Montréal, à l'UQAM, durant la dernière semaine d'octobre 2026, après plusieurs tentatives reportées les années précédentes.

Elle précise que des discussions sont en cours avec le gouvernement du Québec, le gouvernement du Canada et l'UNESCO afin d'accueillir simultanément la Semaine internationale de l'éducation aux médias. Si les ententes se concrétisent, ORBICOM pourrait organiser un pré-événement suivi de trois jours de programmation officielle de la Semaine, ce qui constituerait une activité d'envergure.

P. Viallon complète l'information en annonçant que la vidéo officielle de la conférence de Strasbourg sera prochainement mise en ligne sur le site d'ORBICOM et qu'un espace de partage de photos sera créé pour permettre aux membres de téléverser leurs images.

9.5 Consultations de l'UNESCO

M. Fusaro rappelle que les consultations avec l'UNESCO constituent désormais un volet central du travail du réseau et que l'implication d'ORBICOM s'est renforcée depuis 2023, notamment lors de la contribution aux lignes directrices sur la gouvernance des plateformes numériques, lesquelles ont mené à une résolution adoptée à Samarkand. Elle souligne que ces consultations, parfois longues, ont un impact concret sur les travaux de l'UNESCO et exigent une participation active des chaires.

Elle insiste sur le caractère réciproque de la relation entre ORBICOM et l'UNESCO : si plusieurs chaires souhaitent une présence accrue de l'Organisation dans leurs activités, il est tout aussi essentiel que celles-ci contribuent davantage aux consultations. Sans cet engagement, il devient difficile pour l'UNESCO de solliciter l'expertise du réseau dans des domaines clés, tels que l'intelligence artificielle, l'éducation, les médias ou la liberté d'expression. Elle invite donc les membres à s'impliquer plus activement.

M. Guerrero rappelle que l'UNESCO lance régulièrement des initiatives auxquelles le réseau peut contribuer, mais que certaines occasions passent inaperçues faute de participation. Il cite notamment les consultations actuelles sur l'intelligence artificielle et l'éducation, accessibles en présentiel ou en ligne. Il encourage les membres à saisir ces opportunités afin d'accroître la visibilité du réseau et de démontrer l'expertise de ses chaires.

D. Storti confirme l'importance d'un cycle d'échanges constant entre l'UNESCO et les chaires. Il souligne que ces consultations sont longues, mais peuvent mener à des résultats significatifs et reconnus par les États membres. Il assure que l'UNESCO améliorera la circulation de l'information envers ORBICOM pour faciliter la participation du réseau.

M. Fusaro précise ensuite que le plan d'action 2026-2029 intégrera l'ensemble des activités prévues et que les chaires recevront, d'ici la fin novembre ou à la mi-décembre, la demande annuelle de mise à jour de leurs

informations exigée par l'UNESCO. Elle rappelle que le renouvellement et le statut des chaires relèvent exclusivement de l'UNESCO, ORBICOM pouvant toutefois offrir des lettres d'appui. Elle invite les titulaires à vérifier leur situation directement auprès de leur institution, de leur commission nationale ou de l'UNESCO, et mentionne que le secrétariat peut faciliter les contacts en cas de besoin.

Elle conclut en soulignant que la collaboration entre ORBICOM, les chaires et l'UNESCO n'a jamais été aussi forte, et qu'un effort particulier sera déployé pour réengager certaines chaires moins actives afin d'assurer une participation plus large aux consultations futures.

10. Aspects financiers

M. Fusaro informe que la campagne de renouvellement des cotisations est en cours en ce moment et que les chaires, en tant que membres institutionnels, ne paient pas de cotisation. Seuls les membres individuels sont soumis à une cotisation, conformément à la politique du réseau. Deux catégories de membres existent actuellement (membres réguliers et membres étudiants), et le CA étudiera prochainement la possibilité de créer une catégorie supplémentaire pour les membres retraités.

Il est précisé que les cotisations des membres individuels servent exclusivement à financer les projets collaboratifs. La subvention reçue de l'UQAM ne peut pas être utilisée pour ces projets, puisqu'elle couvre les salaires de l'équipe d'assistantes de recherche, la gestion du site Web, l'organisation des webinaires et les besoins administratifs du secrétariat.

M. Fusaro rappelle également qu'ORBICOM ne dispose pas de fonds propres pour financer directement des projets. Pour obtenir du financement, les chercheurs doivent déposer des demandes auprès des organismes subventionnaires habituels.

11. Varia

M. Abdallah informe l'assemblée de la tenue prochaine de la conférence annuelle de l'Association arabe des chercheurs en communication, qui se déroulera à Beirut les 4 et 5 décembre. Plusieurs membres d'ORBICOM y assisteront, dont le professeur Bertrand Cabedoche, qui recevra une distinction pour son livre « Lire la communication-monde au XXIe siècle ».

Le membre invite la communauté ORBICOM à se joindre à l'événement, même à distance, et indique qu'il proposera prochainement des idées de projets de collaboration pour l'année à venir, afin de renforcer les échanges entre ORBICOM et cette association.

12. Clôture de l'assemblée

M. Fusaro conclut l'assemblée générale en remerciant chaleureusement les participants pour leur présence et leur contribution.

English

Remote session of November 20, 2025, from 9:30 a.m. to 11:00 a.m. (Montréal time), continuing the General Assembly held on October 2, 2025, in Strasbourg.

1. Welcome address by ORBICOM's Secretary General, Prof. Magda Fusaro

M. Fusaro opened the session by warmly welcoming the participants connected from different time zones. She recalled that this meeting was the continuation of the General Assembly held in Strasbourg, which could not be completed owing to the extent of the discussions. She stressed that the main purpose of this session was to resume directly with item 9 of the agenda, the consultation on the 2025-2029 Strategic Action Plan. She thanked the members for their many contributions.

2. Agenda

The agenda adopted at the previous session was reconfirmed without changes. It was specified that, since the statutory items had already been dealt with in Strasbourg, the present session would begin directly with the section corresponding to item 9 of the initial plan.

3. Address by ORBICOM's President, Prof. Manuel Alejandro Guerrero Martinez

M. Guerrero greeted the members present and reaffirmed the importance of the Strategic Action Plan in guiding ORBICOM's priorities over the coming years. He stressed the need to complete the discussions begun in Strasbourg and thanked the members for their contributions. He invited members to keep their other business for the end of the meeting, as time permitted.

4. Adoption of the minutes of the General Assembly of Members (AGM) of October 25, 2024, in Bogotá

Items 4 to 8 of the agenda were dealt with at the in-person session held on October 2, 2025, in Strasbourg, as part of the ORBICOM international conference.

The members reviewed the minutes of the General Assembly of Members held on October 25, 2024, in Bogotá, attached to the registration notice for item 4. These minutes, written in French and translated into English and Spanish, report in particular on the dissolution of ORBICOM as a legal entity, the renewal of the agreement with UNESCO, the negotiations with UQAM, the discussion of the strategic action plan and the presentation of the first edition of the collaborative research projects.

The adoption of the minutes was moved and unanimously supported. The minutes of the General Assembly of Members of October 25, 2024, in Bogotá were adopted unanimously.

5. Follow-up items from the General Assembly of Members (AGM) of October 25, 2024, in Bogotá

M. Fusaro presented, for information, the follow-up items from the discussions held at the General Assembly of October 25, 2024, in Bogotá:

- **Dissolution of the legal entity:** the dissolution of ORBICOM as a non-profit legal entity, announced in Bogotá, has been completed. ORBICOM is now officially a research unit of the Université du Québec à Montréal (UQAM).
- **Renewal of the agreement with UNESCO:** the renewal agreement for the UNITWIN ORBICOM Network of UNESCO Chairs in Communication, which in October 2024 was awaiting only the signatures of UNESCO and UQAM, has been concluded. ORBICOM's repositioning as a UQAM research unit was welcomed by UNESCO, as it simplifies the network's renewal process.

- **Support from UQAM:** following the negotiations mentioned in Bogotá, UQAM granted a subsidy of $50,000 for the 2025-2026 fiscal year, the amount requested, and covers part of the Secretary General's salary. For the 2023-2024 and 2024-2025 fiscal years, the network had been supported by the Secretary General's research funds.
- **Membership and admission:** as announced in Bogotá, the review and simplification of the admission procedure were entrusted to an ad hoc committee, set up following a call for participation sent to all members in a dedicated Orbi-Flash. Its results are presented under item 7.
- **Governance and internal rules:** the ad hoc committee on the internal rules, whose creation had been proposed in Bogotá, was set up following the same process. The question of membership fees, raised at that assembly, was addressed as part of this work. The results are presented under item 6.
- **Collaborative research:** the second edition of the collaborative projects, announced in Bogotá, is reviewed under item 8.
- **Strasbourg annual conference:** announced in Bogotá, the ORBICOM international conference was held from October 1 to 3, 2025, in Strasbourg, on the themes of artificial intelligence, communication, ethics and remediation.

The members took note of these follow-up items.

6. Results of the work of the *ad hoc* governance committee

M. Fusaro presented the results of the work of the ad hoc governance committee, a file submitted for adoption. Following the announcement of the renewal of the UNITWIN ORBICOM Network, the Board of Directors decided, at its meeting of January 30, 2025, to create two ad hoc committees: one on membership and funding, the other on the governance and internal functioning of the network. The governance committee, tasked with reviewing and strengthening ORBICOM's organizational structure and internal rules, met on April 10, 2025.

She recalled that, since ORBICOM had ceased to be a corporation and become a UQAM research unit, UNESCO wished the network to have updated internal rules, aligned with the renewal agreement. The rules in force dated from April 17, 1999.

The committee's discussions focused on the network's international visibility, notably through the possible creation of regional offices, and on establishing open and inclusive governance that reflects the diversity of opinions, research fields and regions represented. Several strategic questions were also raised: the inclusion of chairs working outside the field of communication, the network's degree of independence from UQAM and UNESCO, ORBICOM's role in supporting the creation of new chairs, and the possible adoption of an annual growth target. The committee agreed to consult the members widely in drafting the new rules.

The main amendments proposed to the rules, appended to the registration notice, are as follows:

- a new preamble referring to the renewal agreement between UNESCO and UQAM, and the addition of a definitions section;
- the removal of provisions tied to the former corporate status (detailed mission, means of action, head office, funding, borrowing), now covered by the agreement between UNESCO and UQAM;
- clarified language rules: French, English and Spanish remain the official languages, the original version is authoritative and the translation tools used must be indicated;

- the incorporation of decisions arising from the work on membership: membership categories, admission, fees, services offered and loss of member status;
- the reorganization of the chapters on the Presidency and the International General Secretariat, with clarified roles and responsibilities;
- a harmonized description of the governing bodies: Annual General Assembly (in person or remote, notice one month in advance, simple-majority vote without proxies), a Board of Directors reduced from fifteen to eleven members, a five-member Executive Committee and a new three-member Governance Committee;
- the addition of rules of conduct for the governing bodies (conflicts of interest, attendance, no remuneration), a fiscal year ending on April 30, and amicable dispute resolution.

The members took note of these items and mandated the Secretary General to finalize the internal rules over the coming year.

7. Results of the work of the ad hoc committee on membership and funding

M. Fusaro presented, for information, the results of the work of the ad hoc committee on membership and funding, which met on May 8 and June 12, 2025, with a mandate to consolidate the network's organizational and financial foundations.

Funding. The committee noted that ORBICOM's only recurring sources of funding are UQAM's contribution, which has ranged between $40,000 and $50,000 per year since 2003, and members' fees, set at a uniform $125 for several decades. This steady support forms the backbone of the network's finances, but also highlights its dependence on a single source of funding.

New fee structure. Based on a comparison of the rates of similar networks on six continents, weighted according to the distribution of chairs (standard fees of CAD 103 to 141; reduced fees of CAD 41 to 65), two fee categories were established:

- **regular member, CAD 145 per year:** voting rights at the General Assembly, preferential rate for the annual conference, access to the proceedings and the Orbi-Info newsletter, dissemination of work within the network, participation in webinars and collaborative research projects, faculty mobility and hosting of researchers;
- **student member, CAD 65 per year:** for persons enrolled in a program of study, including postdoctoral fellows; preferential rate for the annual conference, access to the proceedings, the Orbi-Info newsletter, the list of members' expertise and UNESCO-related activities.

Fees will continue to be reinvested in full in the network's collaborative projects.

Membership policy. The new policy distinguishes regular members (chairholders, co-chairholders and directors of UNESCO Chairs in communication) from associate regular members (researchers, professors and professionals in communication, information and digital technology). The admission procedure is simplified: the two letters of support are no longer required, and a letter of introduction and a CV are sufficient, together with the letter of appointment for chairholders. Applications are validated by two members of the committee on funding and membership from two different regions, and each new member has a personal web page on the ORBICOM website. In case of non-payment, a procedure of three reminders ten days apart applies; the member loses their rights twelve months after the due date, with accommodations remaining possible in cases of personal or financial hardship.

These changes, which fall within the authority of the Board of Directors, were adopted by the Board on June 26, 2025. Members will be informed by a letter sent by email, and the information will be posted on the ORBICOM website. In addition, an update of the data on chairs and associate members, begun in summer 2025, is continuing as part of the renewal of the agreement with UNESCO.

The Assembly took note of these changes and endorsed them.

8. Review and presentation of the second edition of the collaborative projects

The review of the second edition of the collaborative projects was presented to the members. Several projects were selected, involving a total of twenty-two network members. The teams presented the progress of their work or their preliminary results, in person or remotely:

- **Axis 1 – Digital networks and social dynamics:** project E2.1.1, "Interconnection system for the development of DCIRV based on artificial intelligence for EDCOMM in Asia, Europe and Canada," led by D. Darmawan (Universitas Pendidikan Indonesia, Indonesia), presented in person;
- **Axis 2 – Digital citizenship:** project E2.2.1, "Towards building responsible digital citizenship among young people. Analysis of disinformation processes and hate speech in public communication," led by M. E. Rodríguez (Universidad Nacional de Villa María, Argentina), presented remotely;
- **Axis 3 – Infodemic and media education:** project E2.3.1, "Evaluation and analysis of the responsible and critical use of the Internet and digital devices for media literacy," led by J. I. Martínez de Morentin (University of the Basque Country, Spain), presented in person;
- **Axis 4 – Freedom of expression, right to information and democratic participation:** project E2.4.1, "Social cohesion and gender equality in the media," led by L. Aidoudi (Université Bordeaux Montaigne, France), and project E2.4.2, "Mapping and characterization of the role of social media in 21st-century social movements (Part 2)," led by P. Izquierdo Iranzo (Universidad Rey Juan Carlos, Spain), both presented in person;
- **Axis 5 – Communication, commons and sustainable development:** project E2.5.1, "Legal regulation of new media as a factor in achieving the sustainable development goals," led by O. Vikhrova (Lomonosov Moscow State University, Russia), not presented at the Assembly, and project E2.5.2, "Computer and artificial intelligence literacy without computers," integrating ancestral Andean technology (quipus and yupana), led by J. Bailón (University of Lima, Peru).

No project was selected under Axis 6 (Risk communication and crisis management). All information on the projects, team composition and abstracts is available on the ORBICOM website: https://orbicom.ca/recherches-collaboratives/.

9. Consultation on the 2025-2029 Strategic Action Plan

9.1 Collaborative projects

M. Fusaro recalled that the network is now in the third edition of its collaborative projects. The call for projects remains open until December, and all proposals will be presented to the advisory committee in December 2025. She explained that this committee, established as a scientific committee within the governance structure, plays an advisory and recommending role and generally retains all the projects submitted. She also stressed that the secretariat does not select projects: members must submit their proposals only through the official call, in keeping

with the usual academic process. New projects are expected, and members are invited to send their proposals before the deadline.

M. Guerrero added to this information by describing the criteria used by the advisory committee to evaluate projects. Projects must have clear and achievable objectives, a methodology consistent with those objectives, and be feasible within one year, during which preliminary results are expected. Each project must include members from at least one other chair or university and fall under one of the thematic lines aligned with UNESCO's priorities, such as digital networks, digital citizenship, media education, freedom of expression, sustainable development or crisis communication. He specified that the final results will be published and presented publicly, and that any available funds will depend on the number of membership fees collected. An update on the amounts will be provided at the end of January.

Among the suggestions made, C. Rico de Sotelo proposed adding the contact details of project leads to the website to facilitate collaboration, a recommendation the secretariat welcomed.

9.2 Strategic partnerships

M. Fusaro stressed that, with the new partnership established with UNESCO, creating and strengthening institutional partnerships is a priority for ORBICOM. She recalled that each chair and associate member already has institutional, local and sometimes private partners, as well as foundations, and that these collaborations represent significant potential for showcasing the network's work.

She illustrated this direction with several concrete examples:

- During the first week of September, on the occasion of UNESCO's Digital Learning Week, ORBICOM organized a workshop in collaboration with the ComparIA platform. M. Fusaro thanked D. Storti for putting her in touch with young entrepreneurs from the French Ministry of Culture. This institutional partnership, bringing together ORBICOM, ComparIA, the Ministry of Culture and UQAM, aims to develop an educational analysis tool through the ComparIA platform.
- A year ago, M. Guerrero developed a MOOC on media education for Latin and South America, in collaboration with a Mexican organization. Although aimed at the Latin American region, the MOOC generated international visibility and was widely shared by ORBICOM.
- P. Viallon and his research group worked with the Ministry of Education (or of Employment) to organize a study day at the European Parliament. This event gave the ORBICOM network exceptional visibility in a European institutional setting and is a striking example of a strategic partnership.

M. Fusaro strongly encouraged chairs and associate members to establish and promote such partnerships, stressing that this direction should be endorsed and developed systematically in order to increase ORBICOM's visibility and impact internationally.

9.3 Planning of ORBICOM webinars

M. Fusaro recalled that the idea of launching a webinar series had been discussed the previous year to allow chairs and associate members to present their expertise and work. The organization of these webinars was delayed, not because of technical difficulties, but for lack of funding and resources.

She announced that funding is now provided by UQAM, making it possible to launch the series officially in January 2026. The members of the advisory committee will be responsible for selecting the speakers and setting the schedule. Members wishing to take part in the first webinar are invited to contact the secretariat at ORBICOM's general address. The goal is to hold one webinar per month.

The first webinar will be organized by colleagues from Juan Carlos, with the participation of P. Izquierdo Iranzo and her colleagues, who agreed to open the series. M. Fusaro specified that invitations will soon be sent to all members and that the webinar schedule will be finalized in coordination with the advisory committee.

9.4 ORBICOM international conferences

M. Fusaro stressed that the international conference held in Strasbourg was a great success, as confirmed by the results and content already shared. She congratulated the organizing team on the quality of the event. She announced that the next conference will take place in Montréal, at UQAM, during the last week of October 2026, after several attempts postponed in previous years.

She specified that discussions are under way with the Government of Québec, the Government of Canada and UNESCO to host Global Media and Information Literacy Week at the same time. If the agreements materialize, ORBICOM could organize a pre-event followed by three days of the Week's official program, which would be a major undertaking.

P. Viallon added that the official video of the Strasbourg conference will soon be posted on the ORBICOM website and that a photo-sharing space will be created so that members can upload their pictures.

9.5 UNESCO consultations

M. Fusaro recalled that consultations with UNESCO are now a central part of the network's work and that ORBICOM's involvement has grown since 2023, notably through its contribution to the Guidelines for the Governance of Digital Platforms, which led to a resolution adopted in Samarkand. She stressed that these consultations, sometimes lengthy, have a concrete impact on UNESCO's work and require the active participation of the chairs.

She insisted on the reciprocal nature of the relationship between ORBICOM and UNESCO: while several chairs would like the Organization to be more present in their activities, it is just as essential that they contribute more to the consultations. Without this commitment, it becomes difficult for UNESCO to call on the network's expertise in key areas such as artificial intelligence, education, media or freedom of expression. She therefore invited members to become more actively involved.

M. Guerrero recalled that UNESCO regularly launches initiatives to which the network can contribute, but that some opportunities go unnoticed for lack of participation. He cited in particular the current consultations on artificial intelligence and education, available in person or online. He encouraged members to seize these opportunities in order to increase the network's visibility and demonstrate the expertise of its chairs.

D. Storti confirmed the importance of a constant cycle of exchanges between UNESCO and the chairs. He stressed that these consultations are lengthy but can lead to significant results recognized by Member States. He gave assurance that UNESCO will improve the flow of information to ORBICOM to facilitate the network's participation.

M. Fusaro then specified that the 2026-2029 action plan will include all planned activities and that, by the end of November or mid-December, the chairs will receive UNESCO's annual request to update their information. She recalled that the renewal and status of chairs fall exclusively under UNESCO, although ORBICOM can provide letters of support. She invited chairholders to check their situation directly with their institution, their National Commission or UNESCO, and mentioned that the secretariat can facilitate contacts if needed.

She concluded by stressing that collaboration between ORBICOM, the chairs and UNESCO has never been stronger, and that a special effort will be made to re-engage some less active chairs to ensure broader participation in future consultations.

10. Financial matters

M. Fusaro reported that the membership renewal campaign is currently under way and that the chairs, as institutional members, do not pay fees. Only individual members pay fees, in accordance with the network's policy. There are currently two membership categories (regular members and student members), and the Board will soon consider creating an additional category for retired members.

It was specified that individual members' fees are used exclusively to fund collaborative projects. The subsidy received from UQAM cannot be used for these projects, as it covers the salaries of the research assistant team, website management, the organization of webinars and the secretariat's administrative needs.

M. Fusaro also recalled that ORBICOM has no funds of its own to finance projects directly. To obtain funding, researchers must apply to the usual granting agencies.

11. Other business

M. Abdallah informed the Assembly of the upcoming annual conference of the Arab Association for Communication Research, to be held in Beirut on December 4 and 5. Several ORBICOM members will attend, including Professor Bertrand Cabedoche, who will receive an award for his book "Lire la communication-monde au XXIe siècle."

The member invited the ORBICOM community to join the event, even remotely, and indicated that ideas for collaborative projects for the coming year would soon be proposed, in order to strengthen exchanges between ORBICOM and this association.

12. Closing of the meeting

M. Fusaro closed the General Assembly, warmly thanking the participants for their attendance and contributions.

Español

Sesión a distancia del 20 de noviembre de 2025, de 9:30 a 11:00 (hora de Montreal), en continuación de la asamblea general celebrada el 2 de octubre de 2025 en Estrasburgo.

1. Palabras de bienvenida de la Secretaria General de ORBICOM, Prof. Magda Fusaro

M. Fusaro abre la sesión saludando calurosamente a las y los participantes conectados desde distintos husos horarios. Recuerda que esta reunión es la continuación de la asamblea general celebrada en Estrasburgo, que no pudo completarse debido a la densidad de las discusiones. Subraya que el objetivo principal de esta sesión es retomar directamente el punto 9 del orden del día, relativo a la consulta sobre el Plan de acción estratégico 2025-2029. Agradece a los miembros sus numerosas contribuciones.

2. Orden del día

El orden del día aprobado en la sesión anterior se reconfirma sin modificaciones. Se precisa que, dado que los puntos estatutarios ya se trataron en Estrasburgo, la presente sesión comienza directamente en la sección correspondiente al punto 9 del plan inicial.

3. Palabras del Presidente de ORBICOM, Prof. Manuel Alejandro Guerrero Martínez

M. Guerrero saluda a los miembros presentes y reafirma la importancia del Plan de acción estratégico para orientar las prioridades de ORBICOM en los próximos años. Subraya la necesidad de completar las discusiones iniciadas en Estrasburgo y agradece a los miembros sus contribuciones. Invita a los miembros a reservar sus asuntos varios para el final de la reunión, en la medida en que el tiempo lo permita.

4. Aprobación del acta de la Asamblea General de Miembros (AGM) del 25 de octubre de 2024 en Bogotá

Los puntos 4 a 8 del orden del día se trataron en la sesión presencial celebrada el 2 de octubre de 2025 en Estrasburgo, en el marco de la conferencia internacional de ORBICOM.

Los miembros toman conocimiento del acta de la Asamblea General de Miembros celebrada el 25 de octubre de 2024 en Bogotá, adjunta al aviso de inscripción del punto 4. Esta acta, redactada en francés y traducida al inglés y al español, da cuenta en particular de la disolución de la persona jurídica ORBICOM, de la renovación del convenio con la UNESCO, de las negociaciones con la UQAM, de la discusión sobre el plan de acción estratégico y de la presentación de las investigaciones colaborativas de la primera edición.

La aprobación del acta se propone y recibe el apoyo unánime. El acta de la Asamblea General de Miembros del 25 de octubre de 2024 en Bogotá se aprueba por unanimidad.

5. Elementos de seguimiento de la Asamblea General de Miembros (AGM) del 25 de octubre de 2024 en Bogotá

M. Fusaro presenta, a título informativo, los elementos de seguimiento de las discusiones mantenidas en la Asamblea General del 25 de octubre de 2024 en Bogotá:

- **Disolución de la persona jurídica:** la disolución de ORBICOM como persona jurídica sin fines de lucro, anunciada en Bogotá, se ha completado. ORBICOM es ahora oficialmente una unidad de investigación de la Universidad de Quebec en Montreal (UQAM).
- **Renovación del convenio con la UNESCO:** se ha concluido el acuerdo de renovación de la Red UNITWIN ORBICOM de Cátedras UNESCO en Comunicación, que en octubre de 2024 solo esperaba las firmas de la UNESCO y de la UQAM. La UNESCO acogió favorablemente el reposicionamiento de ORBICOM como unidad de investigación de la UQAM, ya que simplifica el proceso de renovación de la red.

- **Apoyo de la UQAM:** tras las negociaciones mencionadas en Bogotá, la UQAM otorgó para el ejercicio 2025-2026 una subvención de 50 000 dólares, es decir, el monto solicitado, y asume una parte del salario de la Secretaria General. Para los ejercicios 2023-2024 y 2024-2025, la red había contado con el apoyo de los fondos de investigación de la Secretaria General.
- **Membresía y adhesión:** como se anunció en Bogotá, la revisión y simplificación del procedimiento de adhesión se encomendaron a un comité ad hoc, constituido tras una convocatoria de participación enviada a todos los miembros en un Orbi-Flash dedicado. Sus resultados se presentan en el punto 7.
- **Gobernanza y reglamento interno:** el comité ad hoc sobre el reglamento interno, cuya creación se había propuesto en Bogotá, se constituyó siguiendo el mismo procedimiento. La cuestión de las cuotas, planteada en esa asamblea, se abordó en el marco de estos trabajos. Los resultados se presentan en el punto 6.
- **Investigaciones colaborativas:** la segunda edición de los proyectos colaborativos, anunciada en Bogotá, es objeto de un balance en el punto 8.
- **Conferencia anual de Estrasburgo:** anunciada en Bogotá, la conferencia internacional de ORBICOM se celebró del 1 al 3 de octubre de 2025 en Estrasburgo, en torno a los temas de la inteligencia artificial, la comunicación, la ética y la remediación.

Los miembros toman nota de estos elementos de seguimiento.

6. Resultados de los trabajos del comité *ad hoc* de gobernanza

M. Fusaro presenta los resultados de los trabajos del comité ad hoc de gobernanza, expediente sometido para aprobación. Tras el anuncio de la renovación de la Red UNITWIN ORBICOM, el consejo de administración decidió, en su reunión del 30 de enero de 2025, crear dos comités ad hoc: uno sobre membresía y financiamiento, y otro sobre la gobernanza y el funcionamiento interno de la red. El comité de gobernanza, encargado de revisar y reforzar la estructura organizativa y las normas internas de ORBICOM, se reunió el 10 de abril de 2025.

Recuerda que, al haber dejado ORBICOM de ser una corporación para convertirse en una unidad de investigación de la UQAM, la UNESCO deseó que la red contara con un reglamento interno actualizado y armonizado con el acuerdo de renovación. El reglamento vigente databa del 17 de abril de 1999.

Las discusiones del comité se centraron en la visibilidad internacional de la red, en particular mediante la posible creación de oficinas regionales, y en el establecimiento de una gobernanza abierta e inclusiva, que refleje la diversidad de opiniones, campos de investigación y regiones representadas. También se plantearon varias cuestiones estratégicas: la inclusión de cátedras que trabajan fuera del ámbito de la comunicación, el grado de independencia de la red respecto de la UQAM y de la UNESCO, el papel de ORBICOM en el acompañamiento a la creación de nuevas cátedras y la posible adopción de un objetivo de crecimiento anual. El comité acordó consultar ampliamente a los miembros en la elaboración de las nuevas normas.

Las principales modificaciones propuestas al reglamento, anexado al aviso de inscripción, son las siguientes:

- un nuevo preámbulo que remite al acuerdo de renovación entre la UNESCO y la UQAM, y la incorporación de una sección de definiciones;
- la supresión de las disposiciones vinculadas al antiguo estatus de corporación (misión detallada, medios de acción, sede social, financiamiento, préstamos), cubiertas ahora por el convenio entre la UNESCO y la UQAM;

- la precisión de las normas lingüísticas: el francés, el inglés y el español siguen siendo las lenguas oficiales, la versión original da fe y deben indicarse las herramientas de traducción utilizadas;
- la integración de las decisiones derivadas de los trabajos sobre la membresía: categorías de miembros, admisión, cuotas, servicios ofrecidos y pérdida de la condición de miembro;
- la reorganización de los capítulos relativos a la Presidencia y a la Secretaría General Internacional, cuyas funciones y responsabilidades se precisan;
- la descripción armonizada de las instancias: Asamblea General anual (presencial o a distancia, convocatoria con un mes de antelación, votación por mayoría simple sin poderes), Consejo de Administración reducido de quince a once miembros, Comité Ejecutivo de cinco miembros y nuevo Comité de Gobernanza de tres miembros;
- la incorporación de normas de conducta de las instancias (conflictos de intereses, asistencia, ausencia de remuneración), el cierre del ejercicio financiero el 30 de abril y un mecanismo de resolución amistosa de controversias.

Los miembros toman nota de estos elementos y encomiendan a la Secretaria General la finalización del reglamento interno en el transcurso del próximo año.

7. Resultados de los trabajos del comité ad hoc sobre membresía y financiamiento

M. Fusaro presenta, a título informativo, los resultados de los trabajos del comité ad hoc sobre membresía y financiamiento, que se reunió el 8 de mayo y el 12 de junio de 2025 con el mandato de consolidar las bases organizativas y financieras de la red.

Financiamiento. El comité constata que las únicas fuentes recurrentes de financiamiento de ORBICOM son la contribución de la UQAM, que oscila entre 40 000 y 50 000 dólares anuales desde 2003, y las cuotas de los miembros, fijadas de manera uniforme en 125 dólares desde hace varias décadas. Este apoyo constante constituye la columna vertebral financiera de la red, pero también pone de manifiesto su dependencia de una sola fuente de financiamiento.

Nuevo sistema de cuotas. A partir de una comparación de las tarifas de redes similares en los seis continentes, ponderada según la distribución de las cátedras (cuotas estándar de 103 a 141 CAD; cuotas reducidas de 41 a 65 CAD), se establecieron dos categorías de cuota:

- **miembro regular, 145 CAD al año:** derecho de voto en la Asamblea General, tarifa preferencial para la conferencia anual, acceso a las actas de la conferencia y al boletín Orbi-Info, difusión de los trabajos en la red, participación en seminarios web y en proyectos de investigación colaborativa, movilidad docente y acogida de investigadoras e investigadores;
- **miembro estudiante, 65 CAD al año:** para las personas inscritas en un programa de estudios, incluidos los becarios posdoctorales; tarifa preferencial para la conferencia anual, acceso a las actas de la conferencia, al boletín Orbi-Info, a la lista de especialidades de los miembros y a las actividades vinculadas con la UNESCO.

Las cuotas seguirán reinvirtiéndose íntegramente en los proyectos colaborativos de la red.

Política de membresía. La nueva política distingue entre los miembros regulares (titulares, cotitulares y directores de cátedras UNESCO en comunicación) y los miembros regulares asociados (investigadores, profesores y profesionales de la comunicación, la información y el ámbito digital). El procedimiento de adhesión se simplifica:

ya no se exigen las dos cartas de apoyo y bastan una carta de presentación y un CV, acompañados de la carta de nombramiento en el caso de los titulares de cátedras. Las candidaturas son validadas por dos miembros del comité sobre financiamiento y membresía procedentes de dos regiones distintas, y cada nuevo miembro dispone de una página web personal en el sitio de ORBICOM. En caso de impago, se aplica un procedimiento de tres recordatorios espaciados diez días; el miembro pierde sus derechos doce meses después del vencimiento, siendo posibles ajustes en caso de dificultades personales o financieras.

Estos cambios, que son competencia del consejo de administración, fueron aprobados por este el 26 de junio de 2025. Los miembros serán informados mediante una carta enviada por correo electrónico y la información se publicará en el sitio de ORBICOM. Además, continúa la actualización de los datos sobre las cátedras y los miembros asociados, iniciada en el verano de 2025, en el marco de la renovación del convenio con la UNESCO.

La Asamblea toma nota de estos cambios y los ratifica.

8. Balance y presentación de los proyectos colaborativos de la segunda edición

Se presenta a los miembros el balance de la segunda edición de los proyectos colaborativos. Se seleccionaron varios proyectos, que movilizan en total a veintidós miembros de la red. Los equipos presentaron el avance de sus trabajos o sus resultados preliminares, de manera presencial o a distancia:

- **Eje 1 – Redes digitales y dinámicas sociales:** proyecto E2.1.1, «Sistema de interconexión para el desarrollo del DCIRV basado en inteligencia artificial para el EDCOMM en Asia, Europa y Canadá», bajo la responsabilidad de D. Darmawan (Universitas Pendidikan Indonesia, Indonesia), presentado de manera presencial;
- **Eje 2 – Ciudadanía digital:** proyecto E2.2.1, «Hacia la construcción de una ciudadanía digital responsable en los jóvenes. Análisis de los procesos de desinformación y de los discursos de odio en la comunicación pública», bajo la responsabilidad de M. E. Rodríguez (Universidad Nacional de Villa María, Argentina), presentado a distancia;
- **Eje 3 – Infodemia y educación mediática:** proyecto E2.3.1, «Evaluación y análisis del uso responsable y crítico de Internet y de los dispositivos digitales para la alfabetización mediática», bajo la responsabilidad de J. I. Martínez de Morentin (Universidad del País Vasco, España), presentado de manera presencial;
- **Eje 4 – Libertad de expresión, derecho a la información y participación democrática:** proyecto E2.4.1, «Cohesión social e igualdad de género en los medios», bajo la responsabilidad de L. Aidoudi (Universidad Bordeaux Montaigne, Francia), y proyecto E2.4.2, «Cartografía y caracterización del papel de las redes sociales en los movimientos sociales del siglo XXI (2.ª parte)», bajo la responsabilidad de P. Izquierdo Iranzo (Universidad Rey Juan Carlos, España), ambos presentados de manera presencial;
- **Eje 5 – Comunicación, bienes comunes y desarrollo sostenible:** proyecto E2.5.1, «La regulación jurídica de los nuevos medios como factor para el logro de los objetivos de desarrollo sostenible», bajo la responsabilidad de O. Vikhrova (Universidad Estatal Lomonósov de Moscú, Rusia), no presentado en la asamblea, y proyecto E2.5.2, «Alfabetización informática y en inteligencia artificial sin computadoras», que integra la tecnología ancestral andina (quipus y yupana), bajo la responsabilidad de J. Bailón (Universidad de Lima, Perú).

No se seleccionó ningún proyecto en el eje 6 (Comunicación de riesgos y gestión de crisis). Toda la información sobre los proyectos, la composición de los equipos y los resúmenes está disponible en el sitio de ORBICOM: https://orbicom.ca/recherches-collaboratives/.

9. Consulta sobre el Plan de acción estratégico 2025-2029

9.1 Proyectos colaborativos

M. Fusaro recuerda que la red se encuentra ya en la tercera edición de sus proyectos colaborativos. La convocatoria permanece abierta hasta diciembre, y el conjunto de las propuestas se presentará al comité asesor en diciembre de 2025. Precisa que este comité, constituido como comité científico dentro de la estructura de gobernanza, desempeña un papel consultivo y de recomendación y, por lo general, retiene la totalidad de los proyectos presentados. Insiste asimismo en que la secretaría no selecciona los proyectos: los miembros deben presentar sus propuestas únicamente a través de la convocatoria oficial, conforme al proceso universitario habitual. Se esperan nuevos proyectos y se invita a los miembros a enviar sus propuestas antes de la fecha límite.

M. Guerrero completa la información describiendo los criterios utilizados por el comité asesor para evaluar los proyectos. Estos deben presentar objetivos claros y alcanzables, una metodología coherente con dichos objetivos y ser viables en un plazo de un año, durante el cual se esperan resultados preliminares. Cada proyecto debe incluir la participación de miembros de al menos otra cátedra o universidad e inscribirse en una de las líneas temáticas alineadas con las prioridades de la UNESCO, como las redes digitales, la ciudadanía digital, la educación mediática, la libertad de expresión, el desarrollo sostenible o la comunicación en contextos de crisis. Precisa que los resultados finales se publicarán y presentarán públicamente, y que los posibles fondos disponibles dependerán del número de cuotas percibidas. A finales de enero se ofrecerá una actualización sobre los montos.

Entre las sugerencias formuladas, C. Rico de Sotelo propuso añadir los datos de contacto de los responsables de proyectos en el sitio web para facilitar las colaboraciones, recomendación que la secretaría acoge favorablemente.

9.2 Alianzas estratégicas

M. Fusaro subraya que, con la nueva alianza establecida con la UNESCO, la creación y el fortalecimiento de alianzas institucionales constituyen una orientación prioritaria para ORBICOM. Recuerda que cada cátedra y cada miembro asociado ya cuentan con socios institucionales, locales y a veces privados, así como con fundaciones, y que estas colaboraciones representan un potencial importante para dar a conocer el trabajo de la red.

Ilustra esta orientación con varios ejemplos concretos:

- Durante la primera semana de septiembre, con motivo de la Semana del Aprendizaje Digital de la UNESCO, ORBICOM organizó un taller en colaboración con la plataforma ComparIA. M. Fusaro agradece a D. Storti por haberla puesto en contacto con jóvenes emprendedores del Ministerio de Cultura de Francia. Esta alianza institucional, que reúne a ORBICOM, ComparIA, el Ministerio de Cultura y la UQAM, tiene como objetivo desarrollar una herramienta de análisis educativo a través de la plataforma ComparIA.
- Hace un año, M. Guerrero desarrolló un MOOC sobre educación mediática dirigido a América Latina y del Sur, en colaboración con un organismo mexicano. Aunque orientado a la región latinoamericana, el MOOC generó visibilidad internacional y fue ampliamente difundido por ORBICOM.
- P. Viallon y su grupo de investigación colaboraron con el Ministerio de Educación (o de Empleo) para organizar una jornada de estudio en el Parlamento Europeo. Este evento dio a la red ORBICOM una visibilidad excepcional en un contexto institucional europeo y constituye un ejemplo destacado de alianza estratégica.

M. Fusaro anima encarecidamente a las cátedras y a los miembros asociados a establecer y difundir este tipo de alianzas, y subraya que esta orientación debe ratificarse y desarrollarse de manera sistemática para aumentar la visibilidad y el impacto de ORBICOM a nivel internacional.

9.3 Planificación de los seminarios web de ORBICOM

M. Fusaro recuerda que la idea de lanzar una serie de seminarios web se discutió el año anterior para permitir a las cátedras y a los miembros asociados presentar su experiencia y sus trabajos. La organización de estos seminarios se retrasó, no por dificultades técnicas, sino por falta de financiamiento y de recursos.

Anuncia que el financiamiento está ahora asegurado por la UQAM, lo que permite lanzar oficialmente la serie a partir de enero de 2026. Los miembros del comité asesor serán responsables de seleccionar a los ponentes y de establecer el calendario. Se invita a los miembros que deseen participar en el primer seminario web a contactar a la secretaría en la dirección general de ORBICOM. El objetivo es organizar un seminario web al mes.

El primer seminario web será organizado por los colegas de Juan Carlos, con la participación de P. Izquierdo Iranzo y sus colegas, quienes aceptaron inaugurar la serie. M. Fusaro precisa que las invitaciones se enviarán próximamente a todos los miembros y que el calendario de los seminarios se finalizará en coordinación con el comité asesor.

9.4 Conferencias internacionales de ORBICOM

M. Fusaro subraya que la conferencia internacional celebrada en Estrasburgo fue un gran éxito, como lo confirman los resultados y contenidos ya compartidos. Felicita al equipo organizador por la calidad del evento. Anuncia que la próxima conferencia se celebrará en Montreal, en la UQAM, durante la última semana de octubre de 2026, tras varios intentos aplazados en años anteriores.

Precisa que hay conversaciones en curso con el gobierno de Quebec, el gobierno de Canadá y la UNESCO para acoger simultáneamente la Semana Mundial de la Alfabetización Mediática e Informacional. Si los acuerdos se concretan, ORBICOM podría organizar un evento previo seguido de tres días de programación oficial de la Semana, lo que constituiría una actividad de gran envergadura.

P. Viallon completa la información anunciando que el video oficial de la conferencia de Estrasburgo se publicará próximamente en el sitio de ORBICOM y que se creará un espacio para compartir fotos que permitirá a los miembros subir sus imágenes.

9.5 Consultas de la UNESCO

M. Fusaro recuerda que las consultas con la UNESCO constituyen ahora un componente central del trabajo de la red y que la participación de ORBICOM se ha reforzado desde 2023, en particular con su contribución a las Directrices para la gobernanza de las plataformas digitales, que dieron lugar a una resolución adoptada en Samarcanda. Subraya que estas consultas, a veces largas, tienen un impacto concreto en los trabajos de la UNESCO y exigen una participación activa de las cátedras.

Insiste en el carácter recíproco de la relación entre ORBICOM y la UNESCO: si varias cátedras desean una mayor presencia de la Organización en sus actividades, es igualmente esencial que estas contribuyan más a las consultas. Sin este compromiso, resulta difícil para la UNESCO recurrir a la experiencia de la red en ámbitos clave como la inteligencia artificial, la educación, los medios o la libertad de expresión. Invita por ello a los miembros a implicarse más activamente.

M. Guerrero recuerda que la UNESCO lanza regularmente iniciativas a las que la red puede contribuir, pero que algunas oportunidades pasan desapercibidas por falta de participación. Cita en particular las consultas actuales sobre inteligencia artificial y educación, accesibles de manera presencial o en línea. Anima a los miembros a

aprovechar estas oportunidades para aumentar la visibilidad de la red y demostrar la experiencia de sus cátedras.

D. Storti confirma la importancia de un ciclo constante de intercambios entre la UNESCO y las cátedras. Subraya que estas consultas son largas, pero pueden conducir a resultados significativos y reconocidos por los Estados Miembros. Asegura que la UNESCO mejorará la circulación de la información hacia ORBICOM para facilitar la participación de la red.

M. Fusaro precisa a continuación que el plan de acción 2026-2029 integrará el conjunto de las actividades previstas y que las cátedras recibirán, de aquí a finales de noviembre o a mediados de diciembre, la solicitud anual de actualización de su información exigida por la UNESCO. Recuerda que la renovación y el estatus de las cátedras dependen exclusivamente de la UNESCO, si bien ORBICOM puede ofrecer cartas de apoyo. Invita a los titulares a verificar su situación directamente con su institución, su comisión nacional o la UNESCO, y menciona que la secretaría puede facilitar los contactos si es necesario.

Concluye subrayando que la colaboración entre ORBICOM, las cátedras y la UNESCO nunca ha sido tan sólida, y que se hará un esfuerzo especial para volver a involucrar a algunas cátedras menos activas a fin de asegurar una participación más amplia en las consultas futuras.

10. Aspectos financieros

M. Fusaro informa que la campaña de renovación de cuotas está actualmente en curso y que las cátedras, en su calidad de miembros institucionales, no pagan cuota. Solo los miembros individuales están sujetos a cuota, conforme a la política de la red. Actualmente existen dos categorías de miembros (miembros regulares y miembros estudiantes), y el consejo de administración estudiará próximamente la posibilidad de crear una categoría adicional para los miembros jubilados.

Se precisa que las cuotas de los miembros individuales sirven exclusivamente para financiar los proyectos colaborativos. La subvención recibida de la UQAM no puede utilizarse para estos proyectos, ya que cubre los salarios del equipo de asistentes de investigación, la gestión del sitio web, la organización de los seminarios web y las necesidades administrativas de la secretaría.

M. Fusaro recuerda también que ORBICOM no dispone de fondos propios para financiar proyectos directamente. Para obtener financiamiento, los investigadores deben presentar solicitudes ante los organismos de financiamiento habituales.

11. Varios

M. Abdallah informa a la asamblea de la próxima celebración de la conferencia anual de la Asociación Árabe de Investigadores en Comunicación, que tendrá lugar en Beirut el 4 y 5 de diciembre. Asistirán varios miembros de ORBICOM, entre ellos el profesor Bertrand Cabedoche, que recibirá una distinción por su libro «Lire la communication-monde au XXIe siècle».

El miembro invita a la comunidad de ORBICOM a sumarse al evento, incluso a distancia, e indica que próximamente se propondrán ideas de proyectos de colaboración para el próximo año, con el fin de reforzar los intercambios entre ORBICOM y esta asociación.

12. Clausura de la asamblea

M. Fusaro clausura la asamblea general agradeciendo calurosamente a los participantes su presencia y sus contribuciones.

ANNEXES / APPENDICES / ANEXOS

Projet d'ordre du jour / Draft agenda / Proyecto de orden del día

Français

Assemblée générale des membres

2 Octobre 2025, 9h30–12h00 (Paris – UTC+2)

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue de la Secrétaire générale d'ORBICOM
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Mot du Président du Conseil d'administration d'ORBICOM
4. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale des membres (AGM) du 25 octobre 2024 à Bogota _Document déposé
5. Éléments de suivi de l'Assemblée générale des membres (AGM) du 25 octobre 2024 à Bogota_ Document déposé
6. Résultats des travaux du comité *ad hoc* de gouvernance _Document déposé
7. Résultats des travaux du comité *ad hoc* sur le membrariat et le financement. _Document déposé
8. Bilan et présentation des projets collaboratifs de la seconde édition. _Document déposé
9. Consultation pour le plan d'action stratégique d'ORBICOM 2025-2029_Document déposé
   - 9.1 Projets collaboratifs – Appel à 3ème édition
   - 9.2 Partenariats stratégiques
   - 9.3 Planification des webinaires ORBICOM
   - 9.4 Conférences internationale d'ORBICOM
   - 9.5 Consultations de l'UNESCO
10. Bilan annuel et aspects financiers _ Document déposé
11. Varia
12. Clôture de l'assemblée

Equipe ORBICOM Page 1 2025-09-24

English [Translated from French with DeepL]

General Assembly of Members

October 2, 2025, 9:30 a.m.–12:00 p.m. (Paris – UTC+2)

AGENDA

1. Welcome address by the Secretary General of ORBICOM
2. Adoption of the agenda
3. Address by the Chair of the ORBICOM Board of Directors
4. Adoption of the minutes of the General Assembly of Members (AGM) held on October 25, 2024, in Bogota _Document filed
5. Follow-up items from the General Members' Meeting (AGM) held on October 25, 2024, in Bogota_Document filed
6. Results of the work of the ad hoc governance committee_Document filed
7. Results of the work of the ad hoc membership and funding committee_Document filed
8. Outcomes of the Second Edition of the Collaborative Projects _Document filed
9. Consultation on ORBICOM's 2025-2029 strategic action plan_Document filed
   - 9.1 Collaborative projects _Call for the 3rd edition
   - 9.2 Strategic partnerships
   - 9.3 Planning of ORBICOM webinars
   - 9.4 ORBICOM International Conferences
   - 9.5 UNESCO consultations
10. Annual report et financial aspects_Document filed
11. Varia
12. Closing of the meeting

Español [Traducido del francés con DeepL]

Asamblea general de miembros
2 de octubre de 2025, 9:30-12:00 (París – UTC+2)

ORDEN DEL DIA

1. Palabras de bienvenida de la secretaria general de ORBICOM
2. Adopción del orden del día
3. Palabras del presidente del Consejo de Administración de ORBICOM
4. Adopción del acta de la Asamblea General de Miembros (AGM) del 25 de octubre de 2024 en Bogotá_Documento presentado
5. Puntos de seguimiento de la Asamblea General de Miembros (AGM) del 25 de octubre de 2024 en Bogotá_Documento presentado
6. Resultados de los trabajos del Comité ad hoc de Gobernanza_Documento presentado
7. Resultados de los trabajos del Comité ad hoc de Membresía y Financiamiento_Documento presentado
8. Resultados de la segunda edición de los proyectos colaborativos_Documento presentado
9. Consulta para el Plan de Acción Estratégico de ORBICOM 2025-2029_Documento presentado
   9.1 Proyectos colaborativos_Convocatoria para la 3.ª edición
   9.2 Alianzas estratégicas
   9.3 Planificación de seminarios web de ORBICOM
   9.4 Conferencia Internacional de ORBICOM
   9.5 Consultas de la UNESCO
10. Balance anual y aspectos financieros_Documento presentado
11. Varios
12. Clausura de la asamblea